

Pressekonferenz
Basel, 23. Juli 2003

Lonza

Resultate 1. Halbjahr 2003

- Schwierige Marktbedingungen in den meisten Geschäftsbereichen
- Umsatzrückgang um 10.4% auf CHF 1 157 Mio (6.1% ohne Währungseinflüsse)
- Betriebsergebnis (vor einmaligem Ergebnis) sank um 19.4% auf CHF 175 Mio
- Betriebsmarge ging auf 15.1% zurück (2002: 16.8%)
- Reingewinn je Aktie vor einmaligem Ergebnis bei CHF 2.54, 21.6% tiefer als im H1 2002
- Verbesserung der Kostensituation in den nächsten 12 Monaten um CHF 100 Mio durch Restrukturierungsmaßnahmen, bei Kosten von CHF 52 Mio
- Neues Custom Manufacturing Geschäftsmodell

Finanzielle Kennzahlen

CHF Millionen

	1. Hälfte 2002	1. Hälfte 2003	Veränderungen
Umsatz	1'291	1'157	(10.4%)
EBITDA	303	254	(16.2%)
<i>EBITDA Marge</i>	23.5%	22.0%	(1.5)
Betriebsergebnis	217	175	(19.4%)
<i>Betriebsmarge</i>	16.8%	15.1%	(1.7)
Betriebsergebnis Gruppe	217	175	(19.4%)
<i>Betriebsmarge Gruppe</i>	16.8%	15.1%	(1.7)
Einmaliges Ergebnis	0	(52)	n.m.
Reingewinn	161	83	(48.4%)
Geldzufluss aus Betriebstätigkeit	175	211	20.6%
Investitionen (inkl. immat. Werte)	(120)	(220)	83.3%
Reingewinn je Aktie <small>vor einmaligem Ergebnis</small>	3.24	2.54	(21.6%)
Reingewinn je Aktie <small>nach einmaligem Ergebnis</small>	3.24	1.75	(46.0%)
Personalbestand	6'321	5'818	(8.0%)

Life Sciences Aktivitäten

CHF Millionen

	1. Hälfte 2002	1. Hälfte 2003	Veränderungen
Umsatz	976	859	(12.0%)
EBITDA	252	217	(13.9%)
EBITDA Marge	25.8%	25.3%	(0.5)
Betriebsergebnis	184	156	(15.2%)
Betriebsmarge	18.9%	18.2%	(0.7)

Umsatz nach Divisionen

CHF Millionen				Veränderungen aufgrund von		
	1. Hälfte 2002	1. Hälfte 2003	Veränderungen	Volumen & Preise	Währungen	Konsolidierung
Exklusivsynthese & Biotechnologie	482	420	(12.9%)	(40)	(22)	0
Organ. Feinchemikalien & Anwendungsorient. Spez.	492	438	(11.0%)	(17)	(37)	0
Polymere Zwischenprodukte	315	298	(5.4%)	(17)	0	0
Holding & andere	2	1	n.m.	(1)	0	0
Umsatz	1'291	1'157	(10.4%)	(75)	(59)	0

Betriebsergebnis nach Divisionen

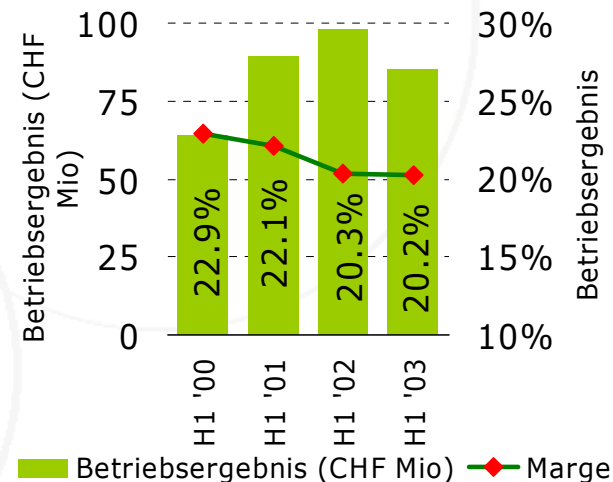
CHF Millionen	Betriebsergebnis			Marge	
	1. Hälfte 2002	1. Hälfte 2003	Veränderungen	1. Hälfte 2002	1. Hälfte 2003
Exclusivsynthese & Biotechnologie	98	85	(13%)	20.3%	20.2%
Organische Feinchemikalien & Anwendungsorient. Spezialitäten	91	76	(16%)	18.5%	17.4%
Polymere Zwischenprodukte	33	19	(42%)	10.5%	6.4%
Holding und andere	(5)	(5)	n.m.	n.m.	n.m.
Betriebsergebnis	217	175	(19%)	16.8%	15.1%
Betriebsergebnis Gruppe	217	175	(19%)	16.8%	15.1%



Lonza

Resultate Geschäftssektoren

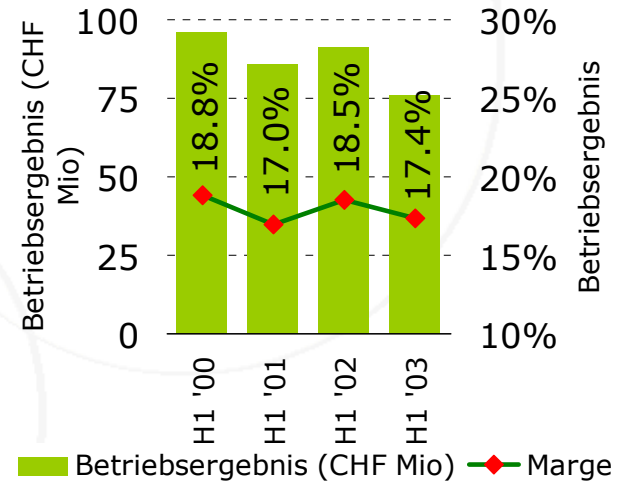
CHF Mio	1. Hälfte 2003	Veränderungen
Umsatz	420	(12.9%)
Betriebsergebnis	85	(13.3%)
<i>Betriebsmarge</i>	20.2%	
EBITDA	122	(13.5%)
<i>Marge</i>	29.0%	



- Umsatz von CHF 420 Mio, währungsbereinigt Rückgang um 8.7%
 - Umsatz Biotechnologie-Aktivitäten leicht unter dem Vorjahreswert
 - Negativer Einfluss auf Umsatz Exklusivsynthese durch Verzögerungen bei der Zulassung neuer Produkte und durch ungünstigen Produktemix
- Rückgang des Betriebsergebnisses von CHF 98 Mio in H1/2002 auf CHF 85 Mio
- Betriebsmarge blieb dank verbesserter Kostenstruktur bei 20.2% konstant

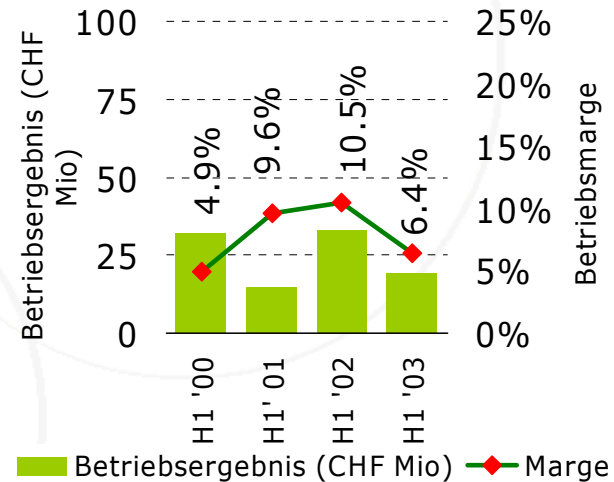
Organische Feinchemikalien & Anwendungsorientierte Spezialitäten

CHF Mio	1. Hälfte 2003	Veränderungen
Umsatz	438	(11.0%)
Betriebsergebnis	76	(16.5%)
<i>Betriebsmarge</i>	17.4%	
EBITDA	100	(13.8%)
<i>Marge</i>	22.8%	



- Umsatzrückgang auf CHF 438 Mio
 - Verkauf der Oleochemikalien-Anlage in Painesville Ende 2002
 - Umsatz auf währungsbereinigter Basis 3.7% unter dem Vorjahreswert
- Betriebsergebnis von CHF 76 Mio im Vergleich zu CHF 91 Mio in H1/2002
- Tiefere Betriebsmargen infolge höherer Rohstoff- und Energiepreise

CHF Mio	1. Hälfte 2003	Veränderungen
Umsatz	298	(5.4%)
Betriebsergebnis	19	(42.4%)
<i>Betriebsmarge</i>	6.4%	
EBITDA	37	(27.5%)
<i>Marge</i>	12.4%	



- Umsatz von CHF 298 Millionen
- Betriebsergebnis im Vergleich zum Vorjahr um 42% gesunken
- Anhaltend tiefe Margen infolge hoher Rohmaterial- und Energiepreise sowie starker Euro-Währung



Lonza

Ausblick 2003/2004

- Verbesserung des Geschäftsergebnisses wird in der zweiten Jahreshälfte 2003 erwartet
 - Erste positive Auswirkungen der weltweiten Restrukturierungsmaßnahmen (Personalbestand um 8% reduziert)
 - Neue Projekte und Ersetzen der weggefallenen Aufträge
 - Besserer Produktemix im Bereich Exklusivsynthese
- Anhaltend hohe Rohstoff- und Energiepreise können die Verbesserungen negativ beeinflussen

- Der Ausblick für 2004 bleibt verhalten. In den nächsten 18 Monaten werden wir uns darauf fokussieren, die Stärkung unserer Projekte-Pipeline weiterzuführen. Die Ergebnisse dieser Leistungen werden sich erst Ende 2004 und in 2005 auswirken. Dennoch ist die Gruppe bestrebt, das Ergebnis von 2004 im Vergleich zum Ergebnis 2003 signifikant (mind. 10%) zu verbessern.



Lonza

Restrukturierungsmaßnahmen

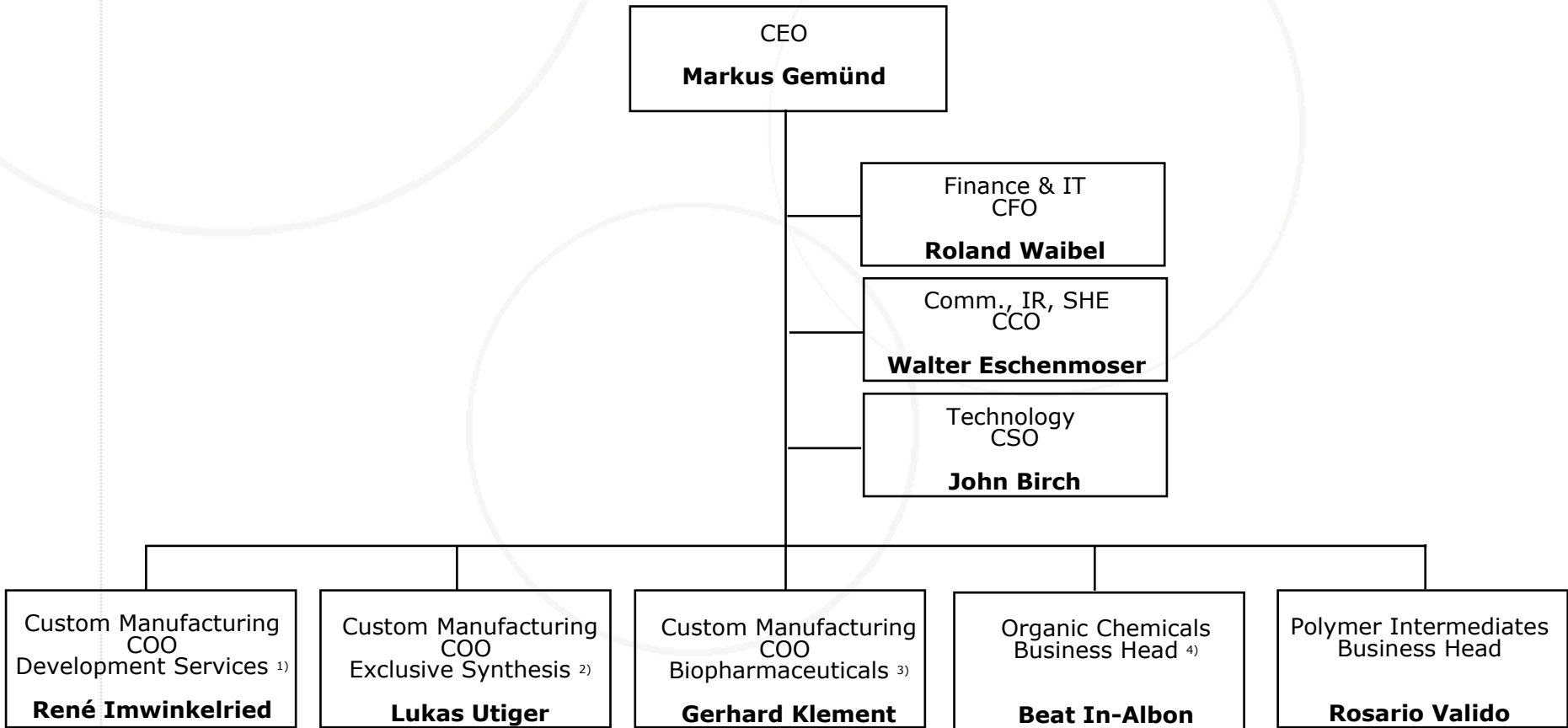
- Exklusivsynthese 2002
 - Schliessung der Anlage in Los Angeles
 - Reduktion des Personalbestandes gemäss Plan
 - Kosteneinsparungen von CHF 40 Mio werden erreicht

- Unternehmensweite Restrukturierung 2003
 - Einsparungen von CHF 100 Mio
 - Reduktion Personalbestand > 550
 - Kosten vor Steuern von CHF 52 Mio
 - Ziele werden in den nächsten 12 Monaten erreicht



Lonza

Neue Lonza Geschäftsleitung



¹⁾ R&D und Produktion im kleinen Massstab (Chemie, mikrobielle und Säugetierzellkulturfermentation)

²⁾ Produktion von kleinen Molekülen im Grossmassstab (Chemie, mikrobielle Fermentation)

³⁾ Produktion von grossen Molekülen im Grossmassstab (Säugetierzellkulturfermentation, mikrobielle Biopharmazeutika)

⁴⁾ einschliesslich Anwendungsorientierte Spezialitäten und Visp Service Center

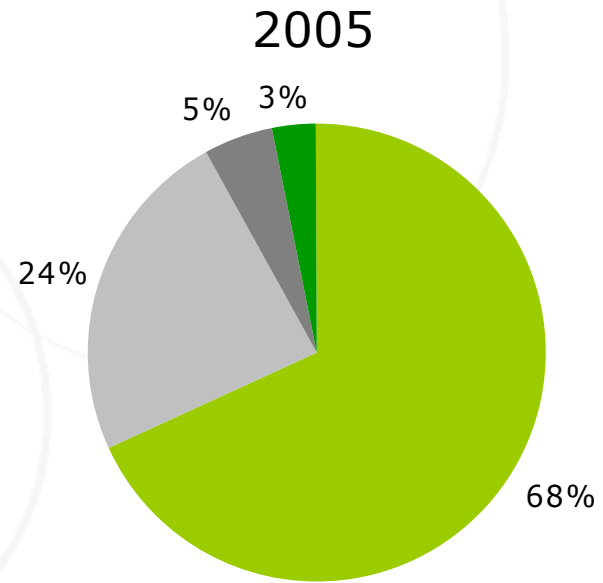
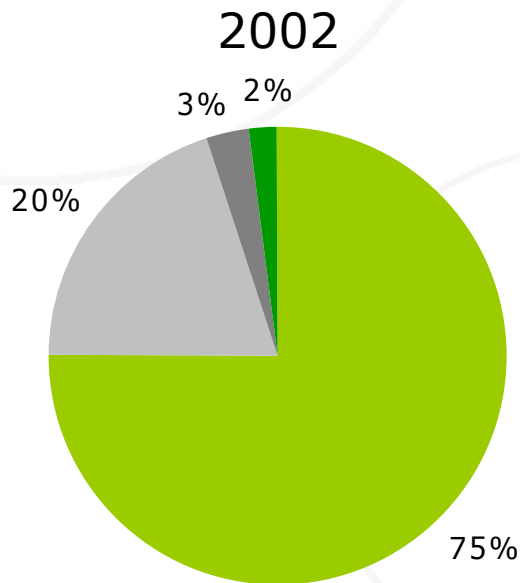


Lonza

Update Custom Manufacturing Geschäft

LCM Kundenbasis – Kleine Moleküle

(Chemie und Biotransformation)

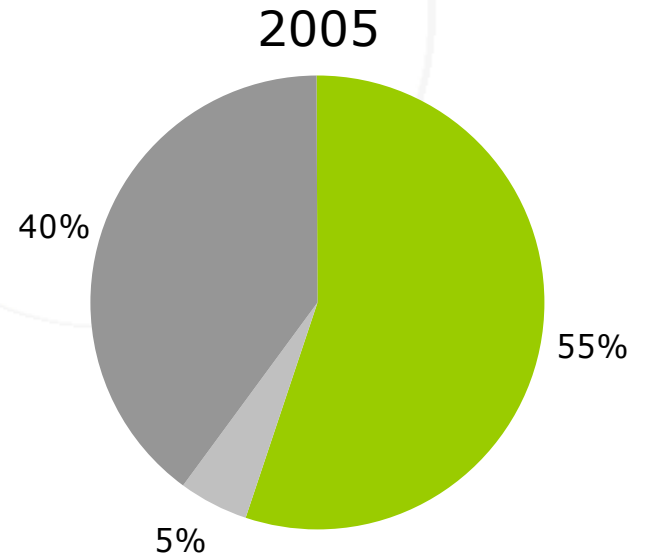
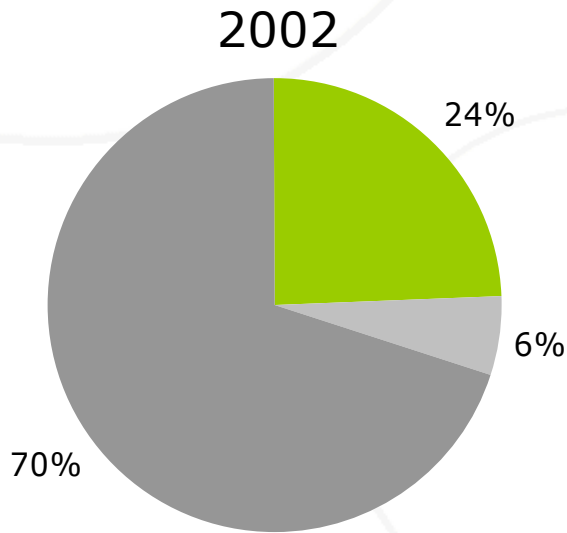


- Grosse Pharma-Unternehmen
- Mittlere Pharma-Unternehmen
- Junge Unternehmen
- Generika-Unternehmen

Grosse Pharma-Unternehmen - Umsatz > \$10B
Mittlere Pharma-Unternehmen - Umsatz > \$1B but < \$10 B
Junge Unternehmen - Umsatz < \$1B

LCM Kundenbasis – Grosse Moleküle

(Produkte auf Basis von Säugetierzellkultur-Fermentation und mikrobieller Fermentation)



- Grosse Pharma-Unternehmen
- Mittlere Pharma-Unternehmen
- Junge Unternehmen

Grosse Pharma-Unternehmen - Umsatz > \$10B
Mittlere Pharma-Unternehmen - Umsatz > \$1B but < \$10 B
Junge Unternehmen - Umsatz < \$1B



Lonza

Ziele 2005

A horizontal decorative bar is positioned below the title, featuring a collage of scientific and industrial images in shades of blue, green, and yellow.

Life Sciences Fokus

- Organisches Wachstum in den Life Sciences Aktivitäten erzielen
 - Exklusivsynthese, Biotechnologie, Organische Feinchemikalien und Anwendungsorientierte Spezialitäten
- Erfolgreicher Start der Investitionsprojekte im Bereich Life Sciences
 - Fünf grosse Projekte mit einem Investitionsvolumen von CHF 560 Mio
 - Fermentation auf Basis von Säugetierzellkulturen, mikrobielle Biopharmazeutika, klassische chemische Verfahren
- Polymere Zwischenprodukte sind zur Devestition vorgesehen

Lonzas starke Position

Angebot einer breiten Palette von Technologien

Lonza
Exklusivsynthese

Komplexe
Chemische
Synthesen

Lonza Biotec

Feinchemikalien,
biologisch aktive
Substanzen u.
therapeut. Proteine
durch mikrobielle
Fermentation

Lonza Biologics

Therapeut. Proteine/
Monoklonale Anti-
körper auf Basis von
Säugetierzellkulturen

Screening
Prozessentwicklung
Massstabvergrößerung
Produktion
Isolierung und Aufarbeitung
Unterstützung bei Registrierung

Lonza's Massnahmen im Bereich Custom Manufacturing

- Kapazitätserweiterung in der Säugetierzellkultur-Fermentation, um der Kundennachfrage zu entsprechen
- Neue Kapazitäten, um im wachsenden Markt für mikrobielle Biopharmazeutika neue Geschäftsmöglichkeiten wahrzunehmen
- Stärkung und Ausbau der führenden Position in der chemischen Produktion
- Intensive Kundenbeziehung und Erfahrung auf dem Markt
- Fokussierung auf F&E-Pipeline und die Produktion im Kleinmasstab
- Innovative Technologien (z.B. GS-System) und weitere auf dem Markt gefragte Technologien (Peptide)
- Neue Technologien im Biopharmazeutika-Bereich
- Neues Custom Manufacturing Geschäftsmodell

Umsatz-Ziel von CHF 2.7 Mia auf CHF 2.1 Mia reduziert

- Währungsauswirkungen CHF ~150 Mio
- Exklusivsynthese und Biotechnologie CHF ~300 Mio
 - Verlangsamtes Wachstum und Volatilität in der Exklusivsynthese
 - Verzögertes Umsatzwachstum bei Biotechnologie-Aktivitäten aufgrund von Produktionsausfällen und Verzögerungen in der klinischen Entwicklung
- Organische Feinchemikalien und Anwendungsorientierte Spezialitäten CHF ~150 Mio
 - Ziele reduziert aufgrund schwächerer Wirtschaftslage in naher Zukunft

(Polymere Zwischenprodukte sind nicht inbegriffen)

Life Sciences Aktivitäten

	Ziele 2005
Erwarteter Umsatz durch Org. Wachstum	> CHF 2.1 Mia
Erwarteter Reingewinn je Aktie	CHF 7.25
Betriebsmarge Gruppe	22%
EBITDA Marge Gruppe	30%

Diese Ziele beinhalten keine Aktivitäten aus dem Sektor Polymere Zwischenprodukte.